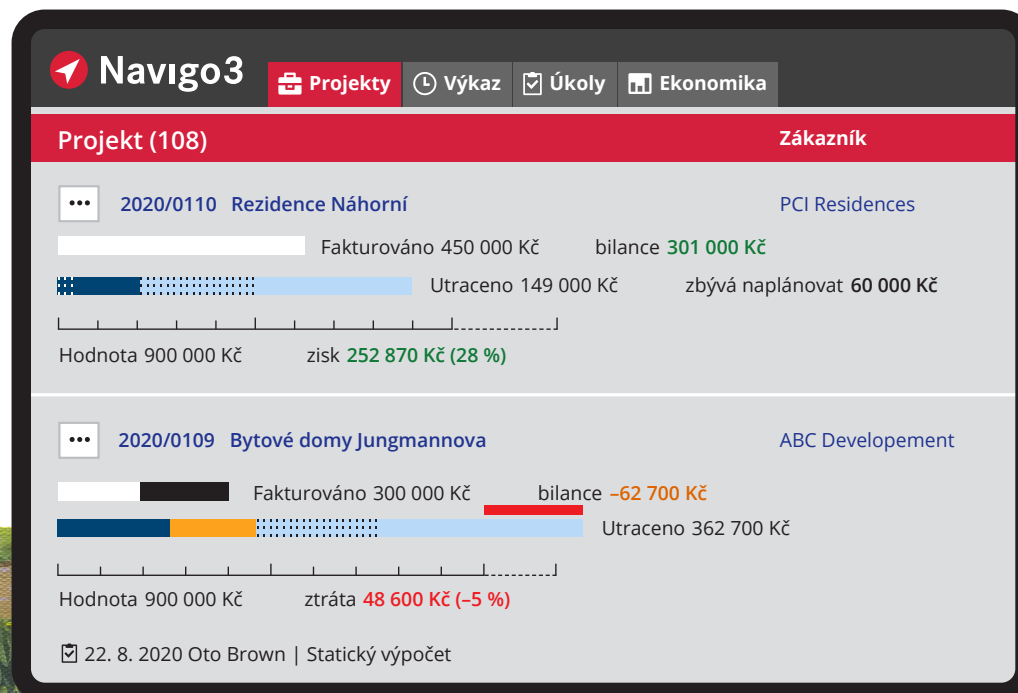


Nevlajte za projekty, řid'te je lépe!





1

Řízení firmy



Vyřešte celou agendu projektové firmy jediným nástrojem – od projektu přes portfolio projektů až po řízení celé firmy.

Navigo spustíte do deseti minut a bez implementace. Do plánování a řízení projektů se zapojí všichni zaměstnanci. Díky rozhodování podle dat a ne dojmů se zvýší zisky a sníží míra rizika.



Jednoduché řízení **projektů a zdrojů**



Přehledná evidence **obchodních příležitostí**



Kvalifikovaná rozhodnutí podle **finančních ukazatelů**

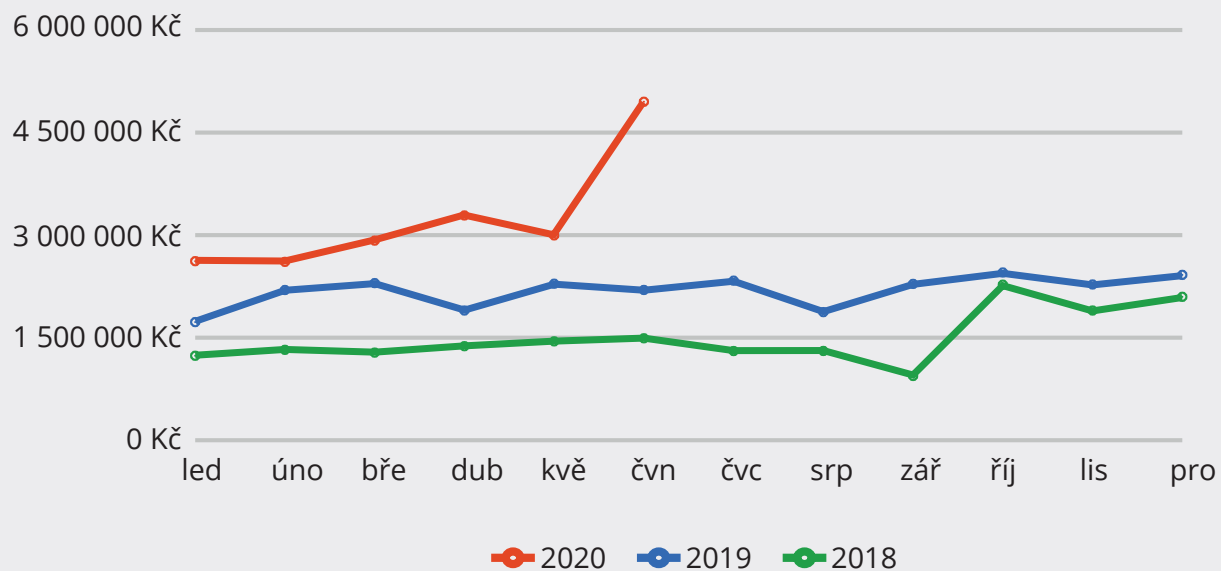
**1**

Řízení firmy

Měření výkonu firmy

Přehledné grafy rychle upozorní na potenciální problémy a vyzdvihnou úspěšné projekty.

- KPI (klíčové ukazatele výkonnosti)
- měření výkonu jednotlivých oddělení a srovnání v čase





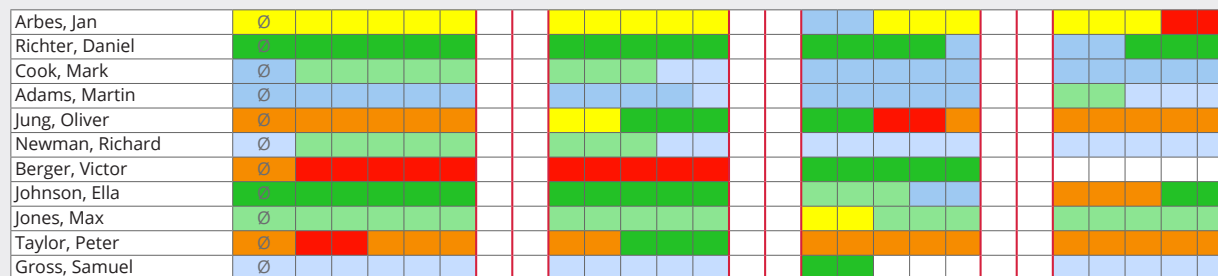
1

Řízení firmy

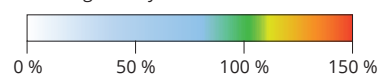
Zvyšování efektivity firmy

Efektivní vytěžování zaměstnanců a hlídání nákladů na subdodávky.

- kapacitní plánování
- historie a jednoduchá kontrola vykazování
- srovnání nákladů na vlastní práce a subdodávky
- workflow a schvalování dokladů



Legenda vytížení zaměstnance



**1**

Řízení firmy

Cash flow firmy pod kontrolou

Předcházení nedostatku provozního kapitálu a stanovení důležitých termínů.

- plánování příjmů i výdajů (subdodávek)
- cash flow firmy
- důležité termíny v milnících

Cash flow

Datum	22. 10. 2019  — datum do	☒ Zobrazit plánované příjmy	☒ Zobrazit plánované výdaje
31. 10. 2020	 150 Kč platba Navigo 2019/0021 Hosting		
	 500 Kč platba Navigo 2019/0026 Tisk prospektů  Plánované datum ukončení		
7. 11. 2020	 12 500 Kč (splatnost faktur: 14 dnů) Navigo 2019/0021 Hosting		

**1**

Řízení firmy

Pohodlné vykazování práce

Vykazování práce na dvě kliknutí nikoho nezdrží a v Navigu jsou tak stále aktuální data.

- pohodlné a rychlé timesheety
- výkaz práce i z mobilu
- správné hodiny na správné projekty

Pracovní výkaz

Datum

16. 10. 2019 ✕

5 / 4 hodin

Provedl

Smith, Daniel ✕

Projekt

Coca-Cola 2020/0009 Linz – nová továrna ✕ ➞

Alokace

Půdorys 26 (do 21. 2. 2020) | Linz – nová továrna ▼

Celkem 68 hod.

Zbývá: 55



19 %

**2**

Řízení projektů

Zvýšení výnosu z projektů

Navigo včas upozorní na problematické projekty, které se řítí do ztráty nebo již snižují plánovanou marži.

- řízení portfolia projektů (PPM – Project Portfolio Management)
- predikce finančních výsledků projektů v průběhu prací
- poměrové rozpočítání režijních nákladů firmy na všechny projekty (náklady a marže tak odpovídají realitě)

Plánovaná hodnota				
↓ 1 9				
Projekt (16)	Zákazník	Zodpovídá	Kategorie	Hodnota Kč
... 2020/0013 Projekt obchvatu obce	Město Opole	Jan Schwarz	Stavební povolení	600 000 Kč oček.
Fakturováno 175 000 Kč bilance -16 700 Kč				
Utraceno 191 700 Kč zbývá naplánovat 130 000 Kč				
J Hodnota 600 000 Kč predikovaná marže 250 000 Kč (41,67 %)				
... 2020/0010 Hala Vídeň	Město Vídeň	Peter Gross	Územní rozhodnutí, Stavební povolení, Realizační dokumentace	1 200 000 Kč oček.
Fakturováno 0 Kč bilance -201 500 Kč				
Utraceno 201 500 Kč zbývá naplánovat 340 000 Kč				
J Hodnota 1 200 000 Kč predikovaná marže 560 000 Kč (46,67 %)				

**2**

Řízení projektů

Plánování projektu

Každý projekt lze plánovat tak, jak si zaslouží. Pro malé projekty stačí naplánovat celkovou částku, velké projekty lze plánovat dle typů prací nebo konkrétních pracovníků.

- plánování financí (vlastní práce a subdodávky)
- definice milníků
- plán projektu je flexibilní – lze jej upravovat během realizace (při změně podmínek)

Postup tvorby plánu projektu

1. Odkrojení marže
2. Strukturální členění (WBS)
3. Časové plánování (GANTT)
4. Plán vlastní práce
5. Plán subdodávek



**2**

Řízení projektů

Účinný nástroj projektového manažera

Snadné řízení složitých nebo speciálních projektů.

- rozdělení složitých projektů na podprojekty
- delegování práce na podřízené
- hlídání nákladů na interních projektech

Inženýring

Jan Schwarz do 30. 11. 2020



Plán 150 000 Kč

Vyjádření dotčených orgánů

Ema Bauer do 31. 8. 2020

7 000 Kč (20 h)

Plán 15 750 Kč

Získání stavebního povolení

Peter Gross do 30. 11. 2020

9 800 Kč (28 h)

Plán 28 000 Kč

**2**

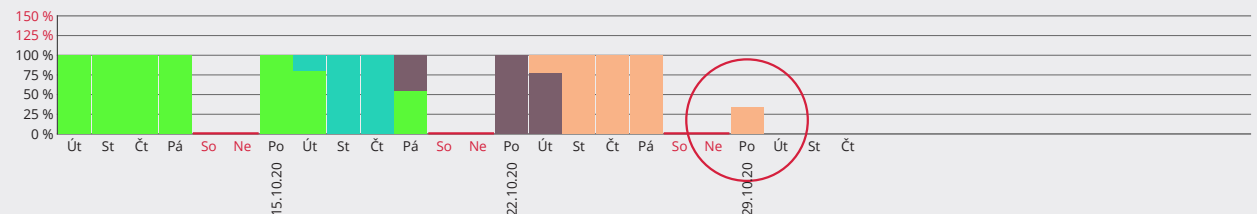
Řízení projektů

Kapacitní plánování zaměstnanců

Plánujte tak, aby byli vaši zaměstnanci vytíženi optimálně.

- termínované úkoly s rozpočtem
- typy plánování (průběžné, dopředné, zpětné)
- státní svátky a nepřítomnosti
- automatická aktualizace plánu podle skutečných výdajů

Adams, Anna



Úkol s alokací	Zadal	Zahájení Ukončení	Projekt	Zbývá jednotek
Připojení na inženýrské sítě	Jaroslav Kubos	27. 6. 2020 20. 10. 2020	2019/0006 Bytové domy Praha	37
Urbanistická studie	Jaroslav Kubos	17. 4. 2020 25. 10. 2020	2020/0005 Urbanistická studie	17
Připojení na inženýrské sítě	Jaroslav Kubos	9. 10. 2020 30. 10. 2020	2020/0001 Byty	14
Připojení na inženýrské sítě	Jaroslav Kubos	15. 10. 2020 31. 10. 2020	2020/0010 Hala Berlín	22

**3**

Řízení obchodu

Obchodní příležitosti

Snadné založení již po první schůzce, třeba i z mobilu.

- vážená hodnota příležitosti (šance × hodnota) umožní firmě kvalifikovaný výhled obchodu
- hlídání nákladů již na obchodní příležitosti
- možnost využití plánu projektu jako podkladu nabídky pro zákazníka

Kontakty pod kontrolou

Kontakty, poznámky pro každý projekt a následující úkol a na jednom místě.

- přehled o obchodních příležitostech a realizacích z každého kontaktu
- deník komunikace s klientem a připomenutí dalších kroků
- evidence přijaté a odeslané pošty

Očekávaná hodnota × šance			
Projekt (7)	Zákazník	Zodpovídá	Hodnota Kč
... 2020/0014 Ekologická studie – Praha Utraceno 0 Kč zbývá naplánovat 0 Kč	Město Praha	Jan Schwarz	100 000 Kč očekávaná (šance 80 %)
... 2020/0012 Ekologická studie – Berlín Utraceno 0 Kč zbývá naplánovat 0 Kč	Město Berlín	Peter Gross	200 000 Kč očekávaná (šance 40 %)
... 2019/0008 Územní plán – Bratislava Utraceno 9 100 Kč zbývá naplánovat 900 Kč Plánované náklady 10 000 Kč	Město Bratislava	Adam Brown	300 000 Kč očekávaná (šance 20 %)
... 2020/0008 Územní plán – Linz Utraceno 16 200 Kč plán nákladů překročen o 6 200 Kč Plánované náklady 10 000 Kč	Město Linz	Jaroslav Kubos	250 000 Kč očekávaná (šance 5 %)

**4**

Metodika

**Navigo není jen software, ale i ucelená metodika řízení projektové firmy.
Jaké problémy našich zákazníků často řešíme?**

Plánujete jen podle hodin?

Každý zaměstnanec stojí firmu jiné peníze, na projektu se tedy musí projevit dle reality. Nikoli jen univerzální nákladovou cenou stejnou pro všechny.

Je pro vás marže jen to, co zůstane po uhrazení všech nákladů?

Ihned na začátku Navigo přidělí týmu rozpočet snížený o požadovanou hrubou marži a pak máte větší šanci, že marže nebude spotřebována.

Říkají vaši zaměstnanci často, že nemají dost práce?

Založte projekt „Nedostal jsem práci“, na který vykazují zaměstnanci čas, kdy neměli přidělenou práci. Za tento projekt odpovídá provozní ředitel.

Vyhodnocujete projekty pouze zpětně?

Účetnictví vám řekne, jak velký problém nastal, ale už s tím nic zpětně neuděláte. Navigo vám pomůže zabránit vzniku vážného problému ještě předtím, než se naplno projeví.

Jsou vaše interní projekty černou dírou na peníze?

Existuje mnoho strategických důvodů pro projekty se záporným ziskem. Je ale nutné projekty s očekávanou ztrátou řídit velmi pečlivě.

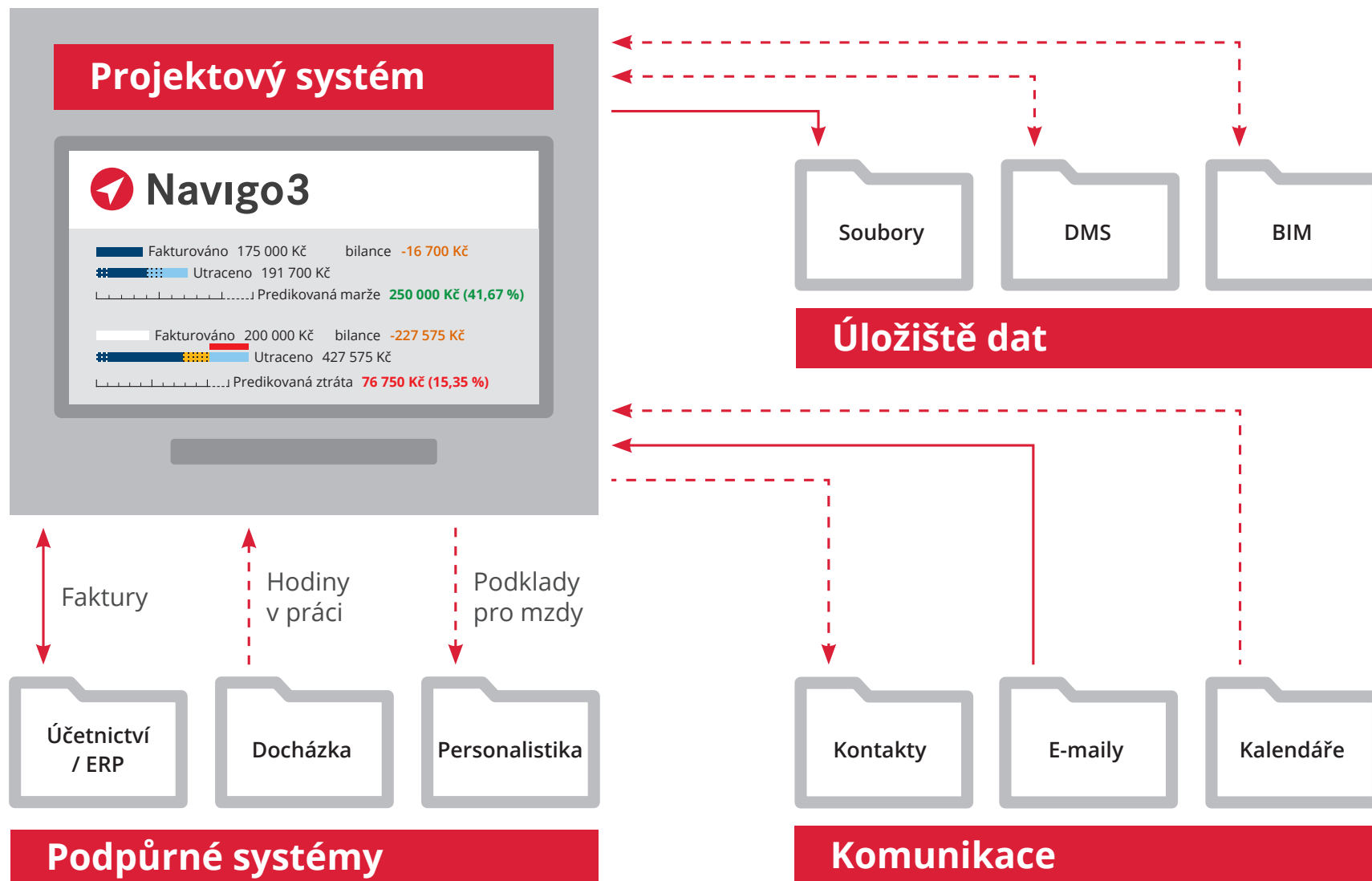


Vyžádejte si naši publikaci Cesta k černým čísům, dozvíte se více o naší metodice.



5

Navigo3 ve vaší firmě





5

Navigo3 ve vaší firmě



Metodika i systém Navigo3 obsahuje nejen znalosti a zkušenosti svých tvůrců. Zahrnuje také know-how mnoha úspěšných společností. Používají Navigo3 a přispívají k jeho rozvoji.



Navigo3 nám vyřešilo všechny problémy související s dohledem nad projekty a vytížením našich 200 zaměstnanců v Čechách i na Slovensku. Volili jsme mezi několika systémy – Navigo3 nás přesvědčilo pokročilými funkcemi a přiměřenými náklady.

Ing. Ivan Budík, jednatel společnosti



Navigo3 nám pomáhá s plánováním projektů a kontrolováním jejich průběhu. Ihned víme, k jakému projektu patří každá vydaná i přijatá faktura a hlídáme si snáze jejich splatnosti. To bylo dříve především u faktur subdodavatelů obtížné. Pohled na projekty v reálném čase nám umožňuje lepší delegování práce a případný zásah před vznikem většího problému.

Tereza Psutková, vedoucí kanceláře



Navigo3 nám umožňuje efektivně plánovat a řídit zakázky. Poskytuje také nástroje pro řízení firmy – hlídání financí i výkonnosti lidí. Navigo3 je cloudový informační systém dodávaný jako software jako služba. Bez počátečních investic nám umožnilo mít takový sofistikovaný systém v rané fázi podnikání. I to nám nepochybně pomohlo k našemu růstu.

Vít Hoznour, ředitel ateliéru mostních a silničních staveb



6 Vybrané reference



{ vaše logo }

ATELIER
SOUKUP
OPL
ŠVEHLA



omegadesign



Navigo Solutions s.r.o. | www.navigo3.com
obchod@navigo3.com | tel. +420 778 793 758